

Principles of management control

EM145M46

Programme

PGE
PGE 3A - Entrepreneuriat (ENT)

UE

Environnement économique et financier des projets : Innovation et évaluation

Semestre

B

Discipline

Contrôle de gestion

Volume horaire

22 H

Nombre de places

45

Ouvert aux visiteurs

Oui

Langue



Responsable

Patrice PAQUIN 

Liste des intervenants

Intervenant(s)	Email	Volume horaire CM
Patrice PAQUIN	patricepaquin@orange.fr	22 h

Contribution pédagogique du cours au programme

LEARNING GOAL 1 : Les étudiants maîtriseront les connaissances et les outils les plus récents dans les domaines du management en général.

Students will identify a business organization's operational and managerial challenges in a complex and evolving environment.

Les étudiants identifieront les enjeux stratégiques et managériaux d'une entreprise dans un environnement complexe et en mutation.

Students will understand state-of-the-art management concepts and tools and use them appropriately.

Les étudiants maîtriseront les concepts et outils managériaux les plus récents et sauront les utiliser de manière appropriée.

Students will implement appropriate methodologies to develop appropriate solutions for business issues.

Les étudiants mettront en œuvre des méthodologies adéquates afin de trouver des solutions adaptées aux problématiques d'entreprise.

LEARNING GOAL 2 : Les étudiants développeront des compétences managériales de niveau avancé.

Students will participate in a decision-making process in a critical way.

Les étudiants participeront à un processus de décision en adoptant une approche critique.

Descriptif

Ce cours vise à mettre en lumière l'importance croissante, au sein du monde des affaires de nos jours, du contrôle de gestion en tant que levier d'action financier et stratégique de l'équipe dirigeante. L'accent est, ici, plus particulièrement mis sur la présentation des principales méthodes de calcul de coûts, des techniques d'établissement de budgets, ainsi que des démarches permettant de concevoir un système de pilotage efficace de la performance financière de la firme.

Organisation pédagogique

Face à face

- Cours magistral

En groupe

- Exercices

Interactivité

Aucun élément de cette liste n'a été coché.

Autres

Aucun élément de cette liste n'a été coché.

Objectifs pédagogiques

Domaine cognitif

A l'issue du cours, l'étudiant(e) devrait être capable de / d'...

- - (niv. 1) **Décrire** la finalité du contrôle de gestion
 - - (niv. 2) **Expliquer** ses principes de base
 - - (niv. 3) **Appliquer** dans des situations très concrètes, les méthodes de calcul sous-jacentes
 - - (niv. 3) **Mettre en pratique** les principales méthodes d'évaluation des coûts
 - - (niv. 4) **Analyser** un système simplifié de pilotage de la création de valeur
 - - (niv. 4) **Faire ressortir** l'importance des budgets
 - - (niv. 5) **Mettre en place** les méthodes de calcul dans des situations très concrètes
-

Domaine affectif

A l'issue du cours, l'étudiant(e) devrait être capable de / d'...

Aucun domaine affectif n'a pour le moment été associé à ce cours

Plan / Sommaire

Partie 1 : La gestion budgétaire
Chapitre 1 : La construction budgétaire
Chapitre 2 : La masse salariale
Chapitre 3 : Les approvisionnements
Chapitre 4 : Les écarts

Partie 2 : La performance
Chapitre 1 : Le seuil de rentabilité
Chapitre 2 : Les coûts cibles
Chapitre 3 : Les coûts cachés
Chapitre 4 : Les tableaux de bord

Prérequis nécessaires

Connaissances en / Notions clés à maîtriser

Comptabilité + Management et gestion des entreprises

- Connaissances en comptabilité analytique : CF Programme PGE 1A
- Connaissances de base en management, gestion d'entreprise et économie

Supports pédagogiques

Outils obligatoires pour le cours

Aucun élément de cette liste n'a été coché.

Documents tous formats

- Etudes de cas

Plateformes Moodle

Aucun élément de cette liste n'a été coché.

Logiciels

Aucun élément de cette liste n'a été coché.

Autres plateformes électroniques

Aucun élément de cette liste n'a été coché.

Bibliographie recommandée

Ouvrages principaux

- Manuels contrôle de gestion CDG Dunod et Foucher
- BERLAND, Nicolas / DE RONGÉ, Yves (2010) : Contrôle de gestion - Perspectives stratégiques et managériales, Pearson, Paris.
- DE RONGÉ, Yves / CERRADA, Karine (2008) : Contrôle de gestion, 2e édition, Pearson Éducation, Paris.
- HORNGREN, Charles et al. (2000) : Comptabilité de gestion, 2e édition, traduction française réalisée par G. Langlois, 2003, Pearson Éducation, Paris.
- MEVELLEC, Pierre (2005) : Les systèmes de coûts : Objectifs, paramètres de conception et analyse comparée, Dunod, Paris.

Littérature complémentaire

Aucun ouvrage n'a été renseigné.

Travaux de recherche de l'EM : Veillez à mobiliser au moins une ressource

Peuvent être renseignés les manuels coordonnés, les traductions de manuel, les études de cas traduites etc...
Aucun ouvrage n'a été renseigné.

Modalités d'évaluation

Liste des modalités d'évaluation

Evaluation finale Dernière séance

Ecrite et orale (120 min) / individuelle / Français / pondération : 100 %

Cette évaluation sert à mesurer L01.1, L01.2, L01.3, L02.2